

# Custodia del territorio y gestión de organizaciones de segundo grado

**Primer Seminario Técnico**  
**Red de custodia del territorio Madrid – Castilla La Mancha**

**18 de junio de 2013**

**Xavier Basora · Espai TReS**



[www.custodiaterritori.org](http://www.custodiaterritori.org)



[www.espaitres.net](http://www.espaitres.net)

[x.basora@espaitres.net](mailto:x.basora@espaitres.net)  
[@xavierbasora](https://twitter.com/xavierbasora)

# Esquema de la presentación

1. La custodia del territorio, una estrategia de trabajo en red
2. Principios y modelos de trabajo en red
3. La custodia del territorio en España: situación actual y redes
4. El modelo de la Red de Custodia del Territorio de Cataluña

**Pausa (18:30-18:45)**

5. **Taller de dinamización de organizaciones de segundo grado**



# Bloque 1. La custodia del territorio, una estrategia de trabajo en red



# Custodia del territorio, en tres imágenes



# ¿Qué es la custodia del territorio?

Conjunto de **estrategias e instrumentos** que pretenden implicar a los propietarios y usuarios del territorio en la conservación y el buen uso de los valores y los recursos naturales, culturales y paisajísticos

Para conseguirlo, promueve **acuerdos y otros mecanismos de colaboración continua** entre propietarios, entidades de custodia y otros agentes públicos y privados

Custodia significa, simplemente,  
**personas que cuidan de la tierra.**

# Características de la custodia del territorio 1/2

- **Objetivo:** conservar a largo plazo valores naturales de una zona determinada (como ENP o el planeamiento)
- **Propiedades privadas**, o municipales
- Promoción a cargo de una **entidad de custodia** privada (asociación o fundación), o pública (administración próxima al territorio, ayuntamiento, consorcio, órgano gestor ENP...).
- **Busca acuerdos (pactos)** para fijar condiciones de gestión y protección que aplique la propiedad > **trabajo en común**.
- **Carácter voluntario**, por ambas partes.

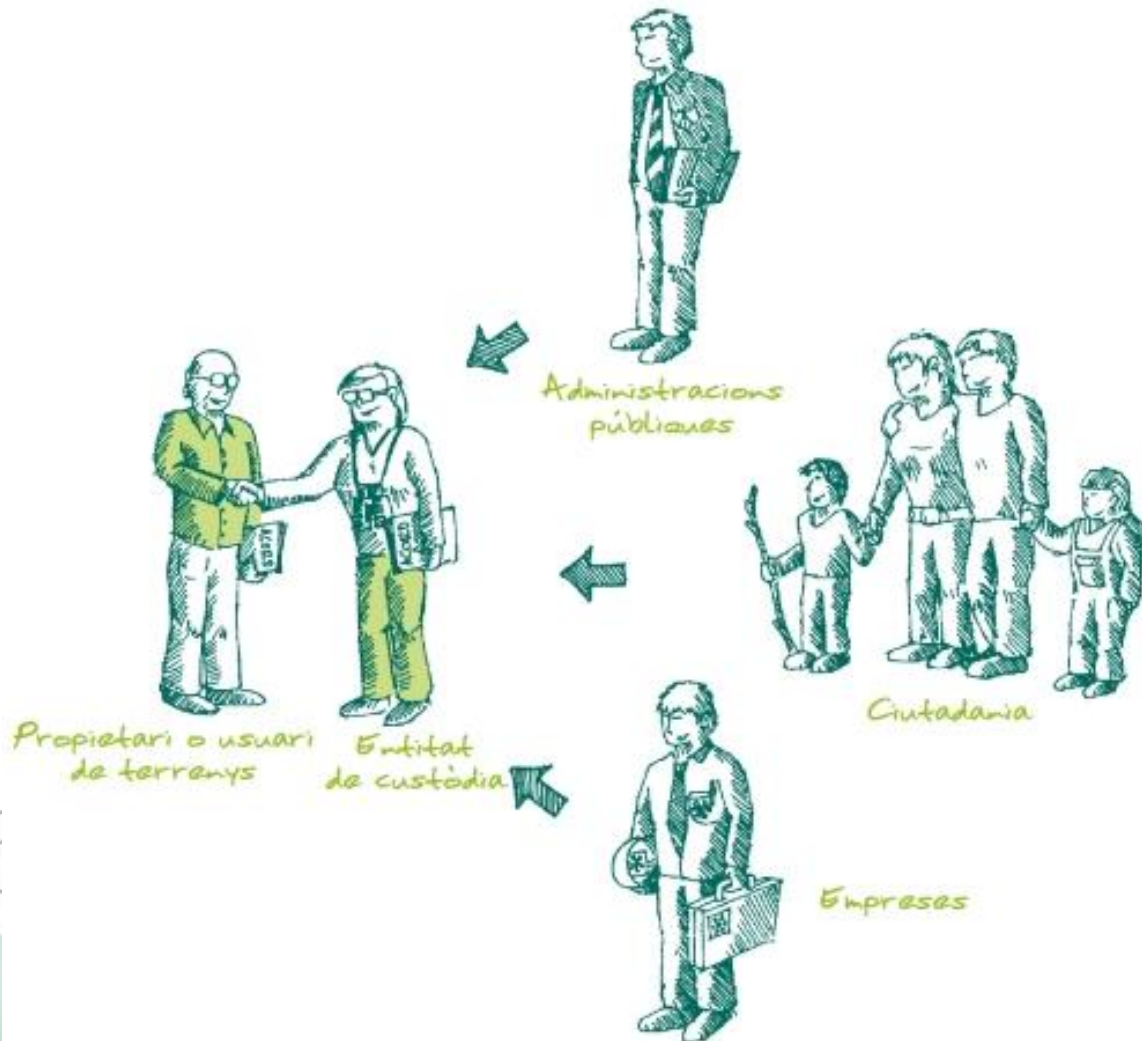


# Características de la custodia del territorio 2/2

- Acuerdos basados en **la motivación de las partes** y la **confianza mutua**
- **Modelo de conservación/gestión coparticipada.**  
Decisiones guiadas mediante:
  - acuerdo ágil,
  - contacto regular
  - seguimiento anual de la finca y de los acuerdos por parte de la entidad de custodia.
- **Estrategia complementaria (y no sustitutiva)** a otros mecanismos de protección existentes



# Una estrategia de trabajo en red, por esencia



La esencia de la custodia del territorio es el **trabajo conjunto** de numerosas personas, procedentes de colectivos diferentes, hacia un objetivo común



# Una estrategia de trabajo en red, por esencia



# La custodia del territorio

## FORTALEZAS

- **Agilidad y autonomía** de los agentes privados de conservación.
- Implicación **ciudadana** y valor **social**.
- La **voluntariedad** facilita el consenso
- Mecanismos **innovadores** y (teórica) capacidad de transmisión de **€€€ urbanos** a la conservación del medio rural.
- Compromiso a **largo plazo**

## DEBILIDADES

- **Desimplicación** de la administración.
- **Exceso de expectativas**.
- **Capacidad limitada de actuación:** territorial y de gestión caso a caso.
- **NO** resuelve todos los problemas del territorio
- **Un interlocutor más** en el debate del medio rural y forestal.

# ¿Por qué está generando interés la custodia del territorio?

- **Preocupación** por lugares donde la administración no actúa a favor de su conservación.
- **Beneficios fiscales** y de otro tipo que esperan recibir los propietarios implicados.
- **Deseo** de las entidades de **educar y comunicar** el mensaje de la conservación para despertar la voluntad de acción de la sociedad.
- **Respuesta** a políticas, legislación y ayudas de la administración y las instituciones
- El **éxito del concepto** de custodia en algunos lugares de España y en otros países. La dinámica de la XCT

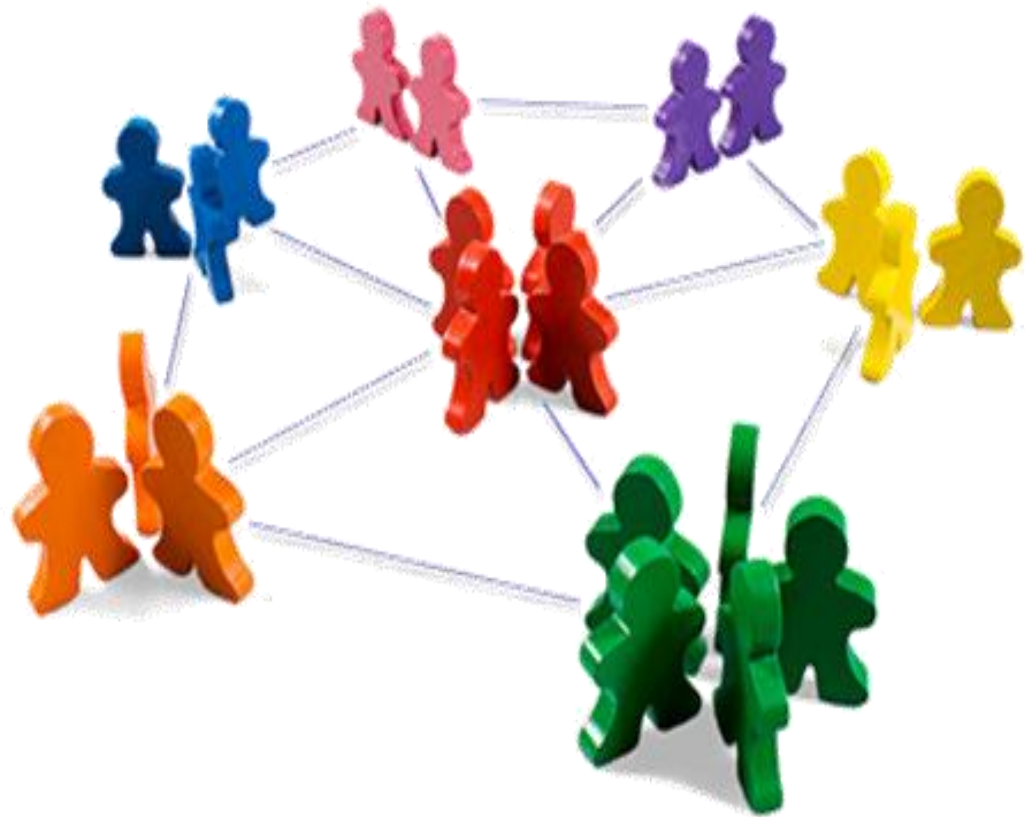
# Bloque 2. Principios y modelos de trabajo en red

*Sumar fuerzas  
para multiplicar  
resultados*

*Cooperar para  
avanzar*

*La unión hace  
la fuerza*

*Juntos, pero no  
revueltos*



# ¿Qué es, en esencia, el trabajo en red?

**Pensar, comunicarnos y actuar  
conjuntamente...**

- compartiendo objetivos y recursos
- unificando capacidades y esfuerzos
- relacionando nuestras acciones.

$$1+1 = > 2$$



# Modelos de trabajo en red

**Alianzas**

(Puntuales o sectoriales  
Proyectos en red)

**Redes**

(entidades de  
coordinación)

**Fusiones**

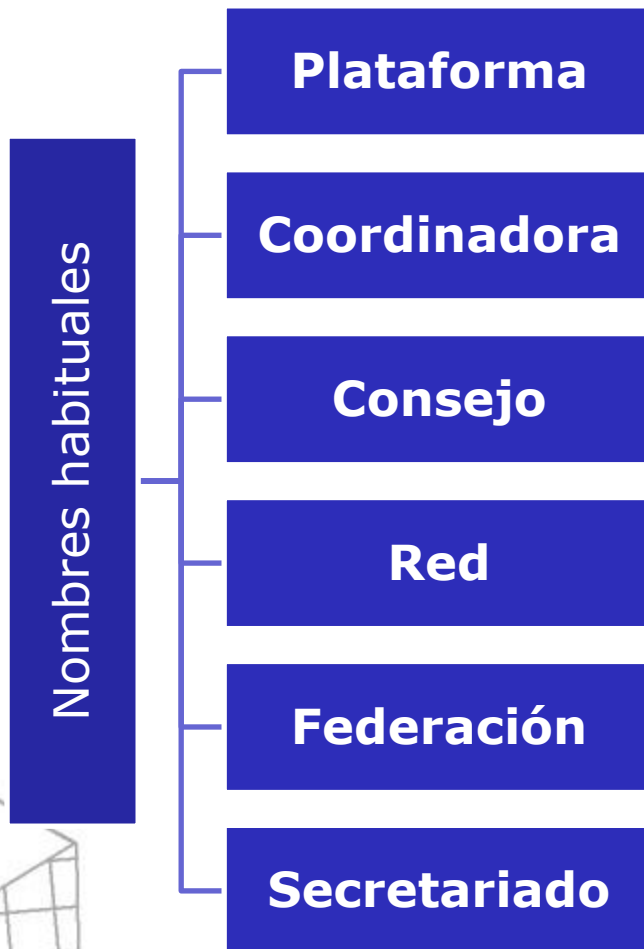
**Trabajo  
en red**

**Factores  
de decisión**

**Colaboración estrecha / ligera  
Colaboración a corto plazo / a largo**



# Redes: tipologías y denominaciones



## INTEGRANTES

- **Redes de organizaciones (y redes de redes > tercer nivel)**
- **Redes de personas (redes sociales)**
- **Redes mixtas**

## LO QUE LES CONVOCA

- **Redes territoriales**
- **Redes temáticas**

# Modelos de redes

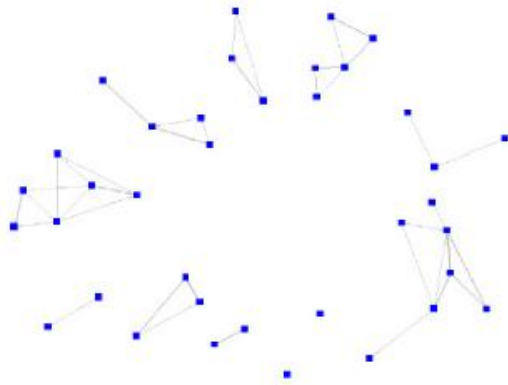


Figura 1 nodos pequeños dispersos

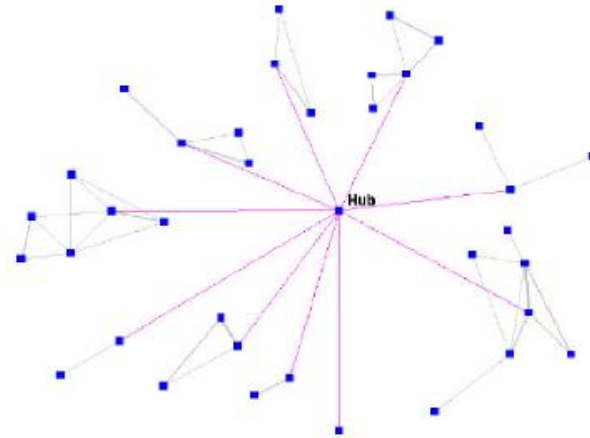


Figura 2: nodo nuclear con una red de radial

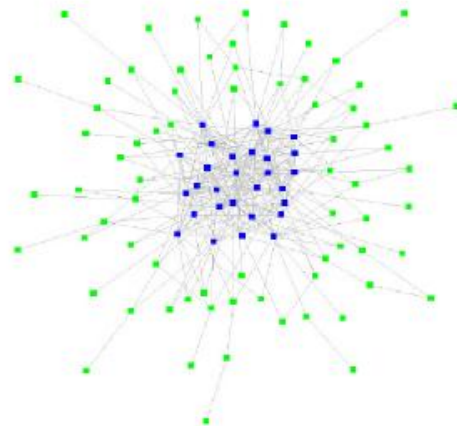
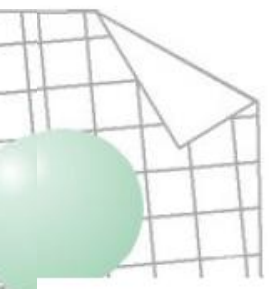


Figura 3: Red núcleo-periférica

**< modelo de futuro de la xct**





# Algunos motivos para trabajar en red

- **Aprender y adquirir experiencia:** intercambiar experiencias y puntos de vista en materias comunes
- **Uso compartido de recursos (eficiencia):** materiales, económicos, humanos, información, metodologías, etc.
- **Aumentar las capacidades técnicas** de las organizaciones: entidades especializadas se complementan, proyectos conjuntos, etc.
- Aumentar el **impacto** (social y de acción) **y la credibilidad/reconocimiento de las entidades**, especialmente de las pequeñas (sector atomizado)
- **Tener más fuerza** como grupo de presión (lobby), y conseguir una **representatividad más eficaz**
- **Sentirse más reconfortado:** pertenencia a un colectivo con objetivos comunes

# Algunos motivos específicos para la custodia del territorio

- **Cooperación en proyectos de custodia y conservación del territorio** (extensión territorial):
  - trabajo a escala de paisaje, fomento de la conectividad
  - entidades grandes que quieren trabajar a nivel local (con presencia de entidad local),
  - repartimiento territorial entre entidades, etc.
- **Sinergias entre entidades que se complementan:** expertos en conservación de hábitats/especies, comunicación y educación ambiental, voluntariado
- Cooperación en **el seguimiento de acuerdos de custodia**
- **Comercialización conjunta (y más eficaz) de productos y servicios** vinculados a fincas con acuerdos de custodia



# Principios del trabajo en red 1/2

- **Objetivos comunes:** no pueden ser ajenos a los objetivos particulares de cada parte, deben estar incluidos, en todo o en parte.
- **Acción común:** cooperación para la acción.
- **Sinergia, trabajo en equipo:** las partes tienen diferentes capacidades, conocimientos, recursos... útiles para otras partes.
- **Horizontalidad:** Las relaciones y la toma de decisiones son "entre iguales".
- **Pertinencia participativa y compromiso:** requiere implicación efectiva y participación activa. Se asume responsabilidades y riesgos.



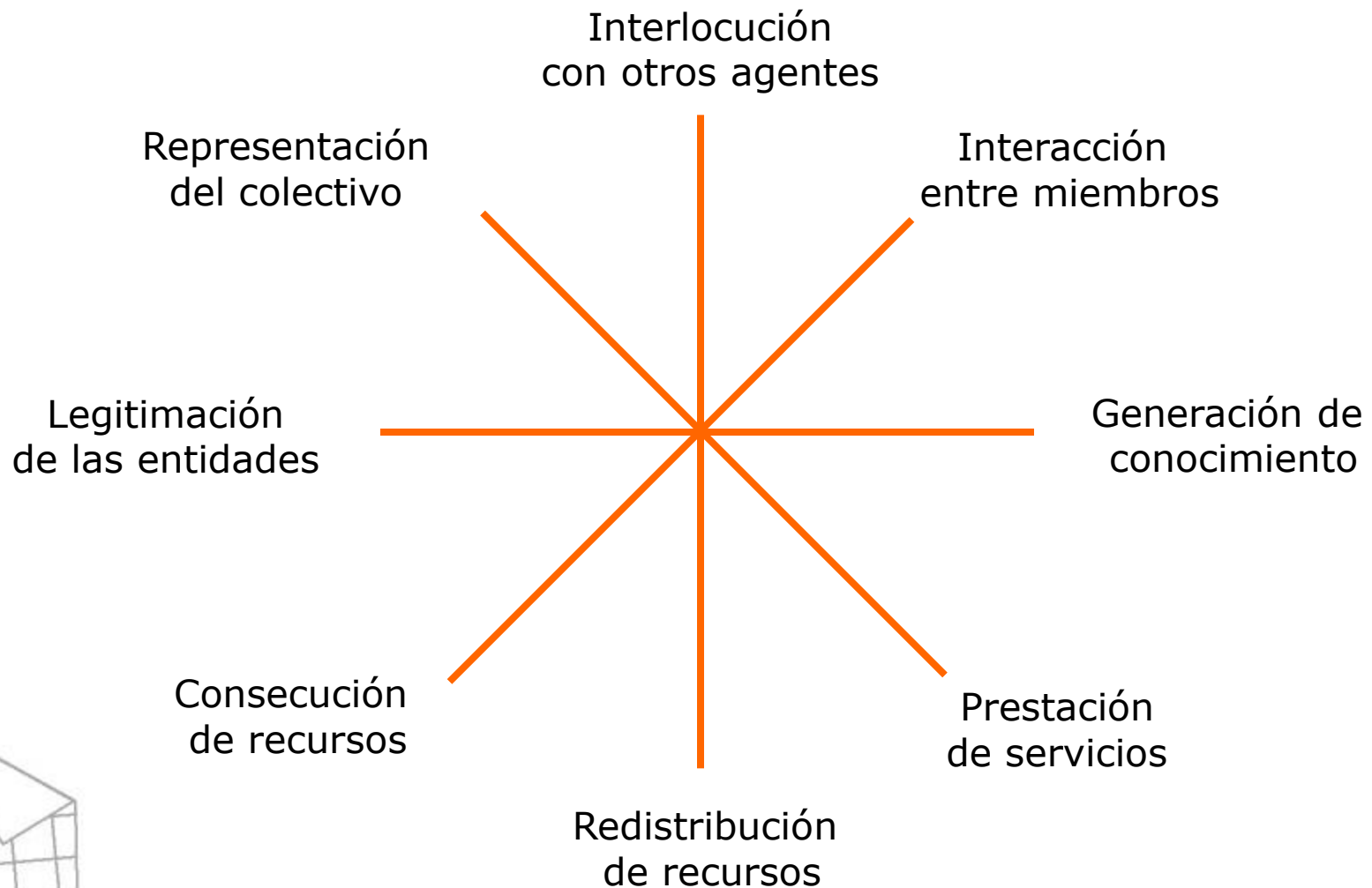
# Principios del trabajo en red



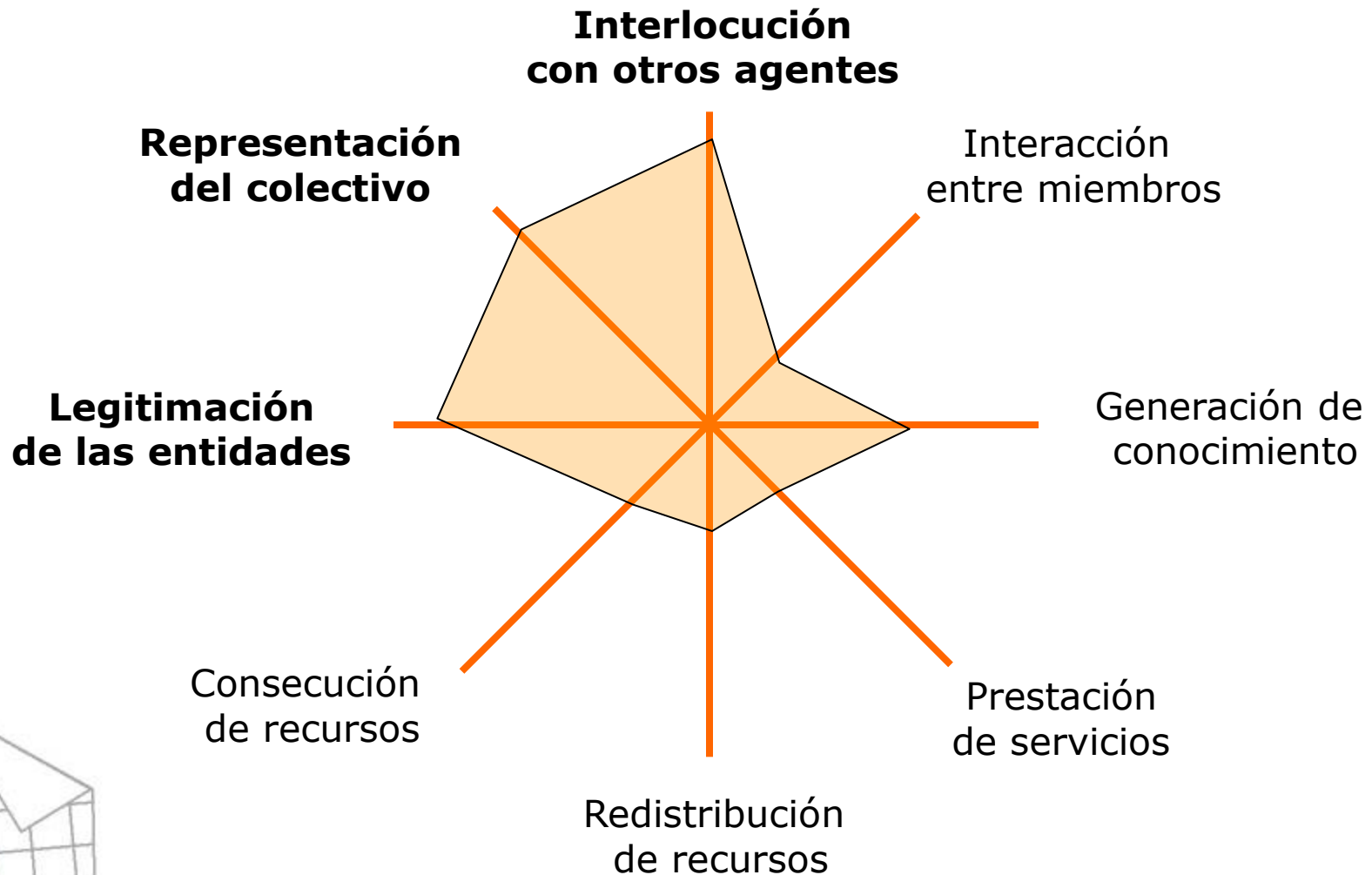
# Principios del trabajo en red 2/2

- **Autonomía y relación entre las partes:** Los miembros de la red tienen autonomía para decidir sus tareas particulares.
- **Flexibilidad organizativa:** La red no es una finalidad sino un medio para conseguir nuestros objetivos comunes. Permite una adecuación siempre que sea necesario.
- **Comunicación:** comunicación recíproca, diálogo permanente y intercambio de ideas, esenciales.
- **Construcción y gestión colectiva del conocimiento:** El conocimiento y la información se comparte (no se esconde o se gestiona por un grupo).
- **Evaluación y aprendizaje permanente:** Aprendemos de la propia experiencia, de la propia práctica.

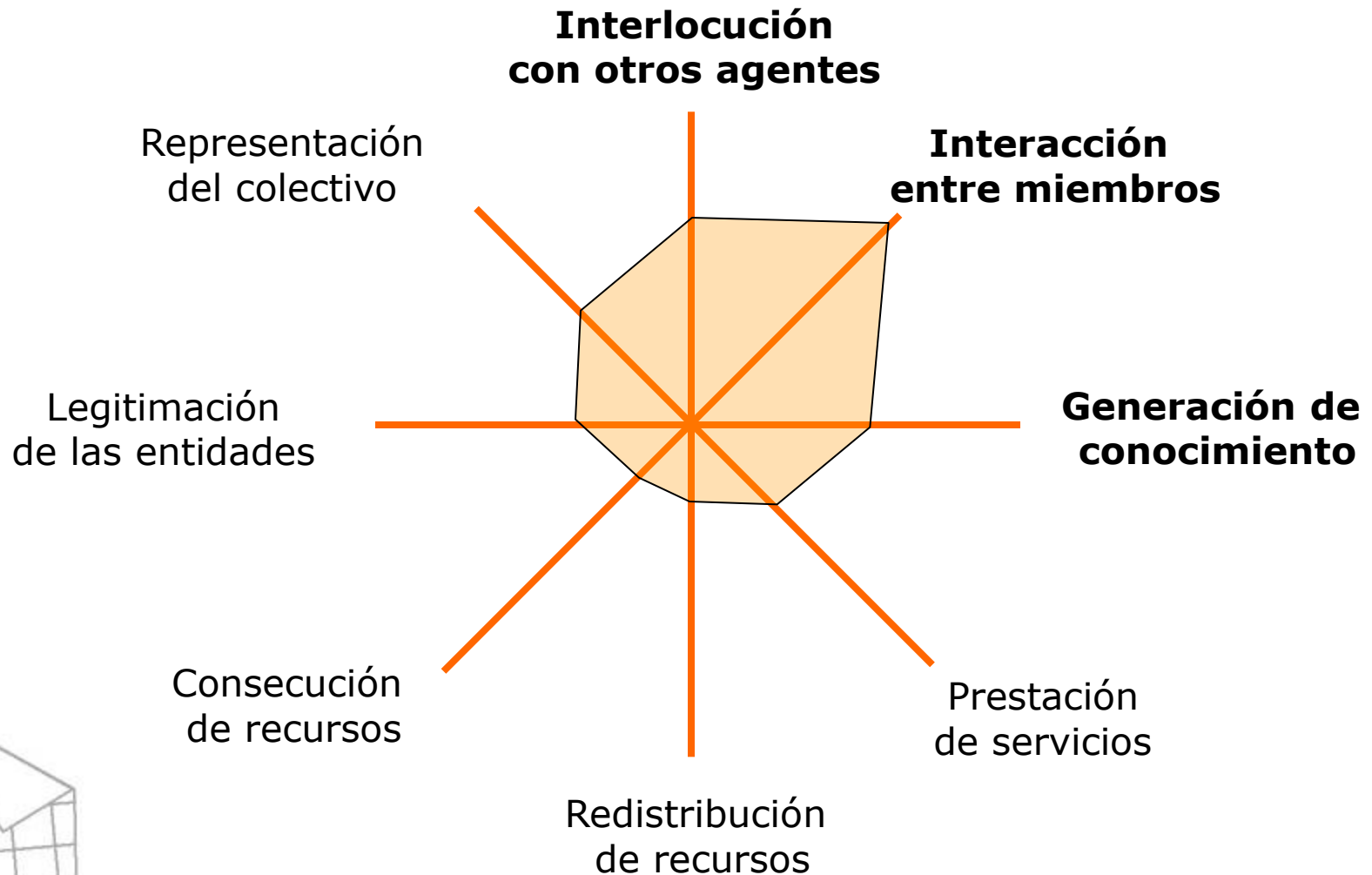
# Los roles de las entidades de segundo grado



# Las redes "altavoz"

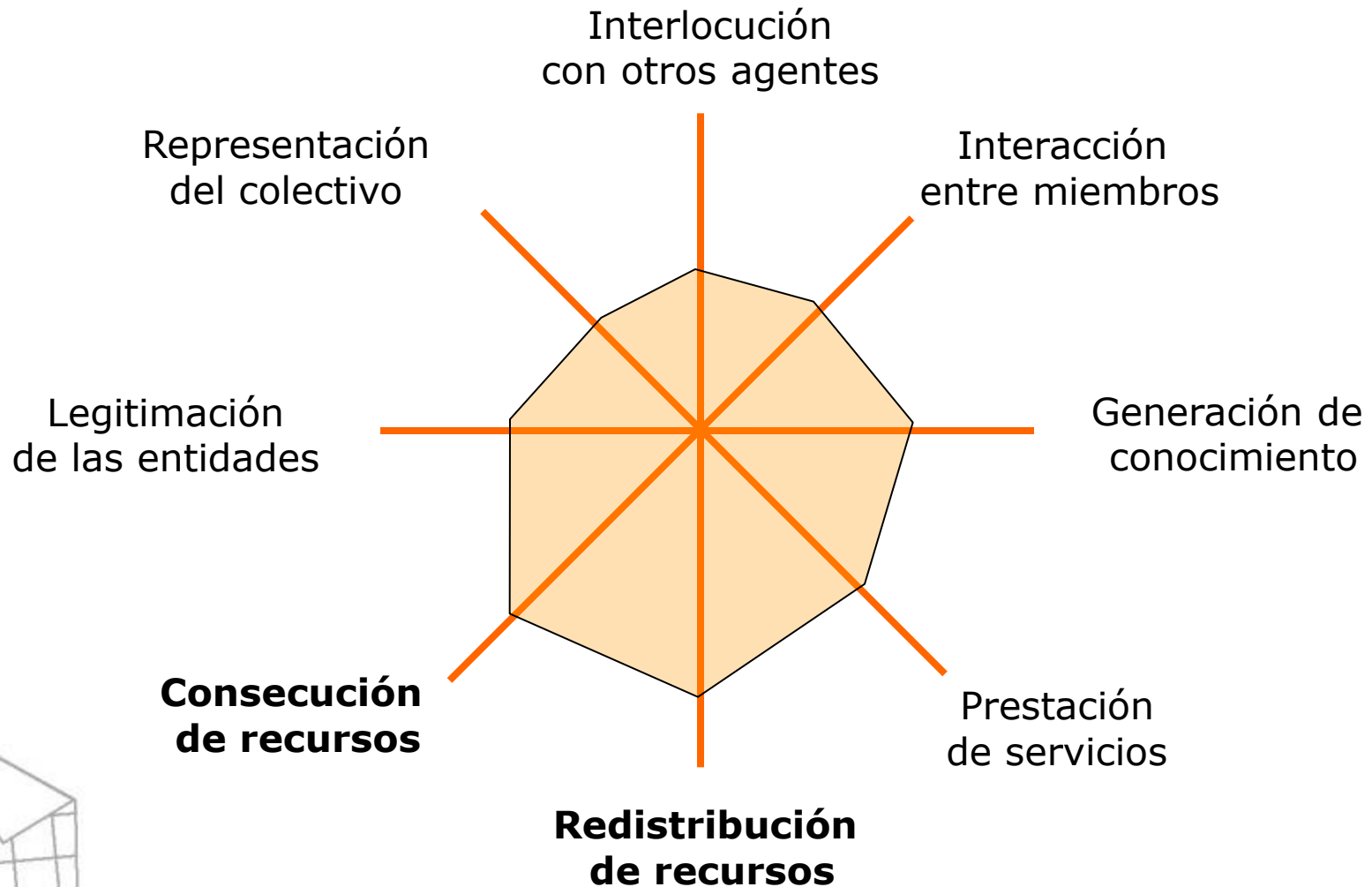


# Las redes "coordinadoras"

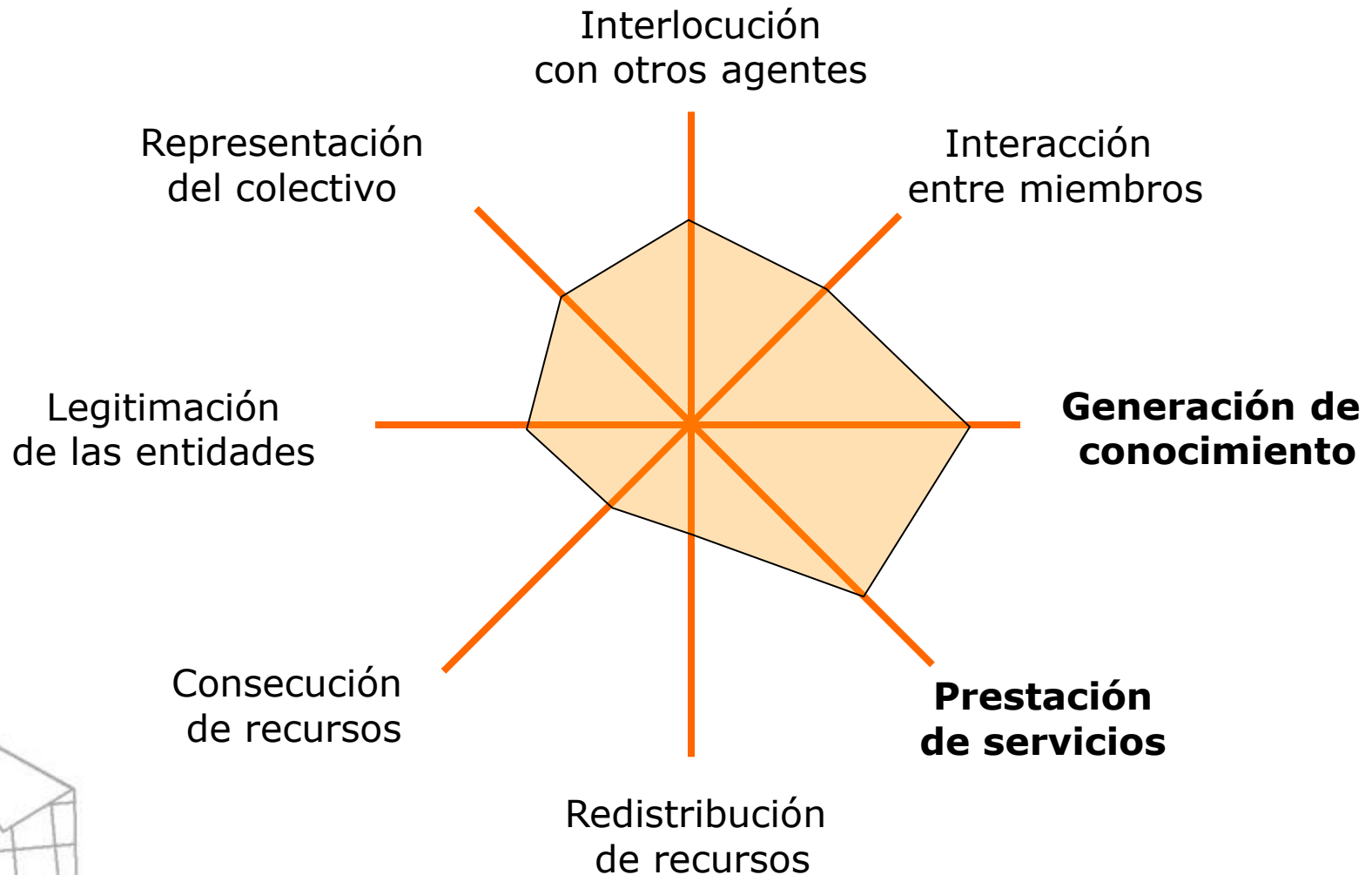




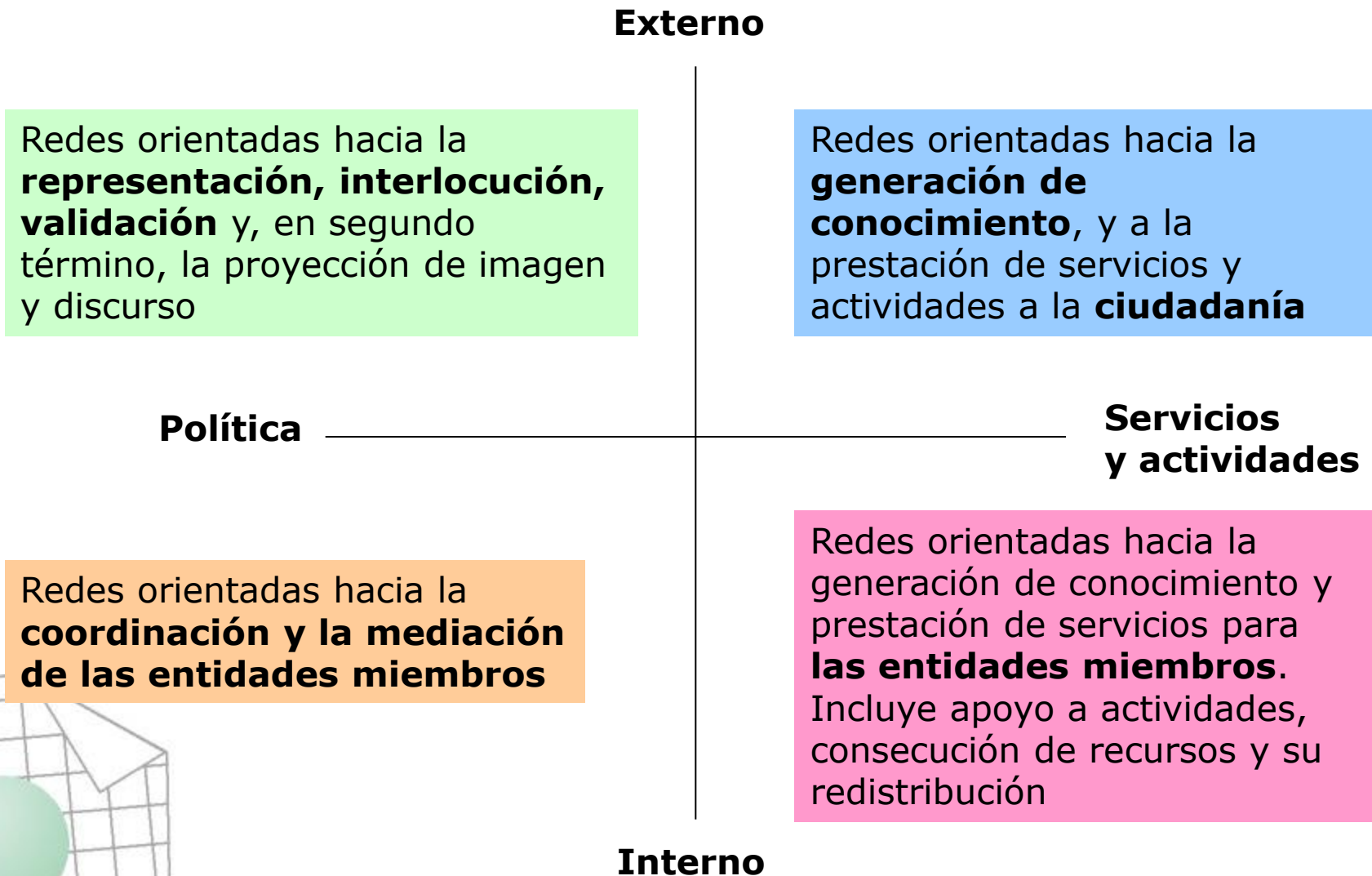
# Las redes de apoyo



# Las redes "think tank"



# Otro modelo para entender tipos de redes

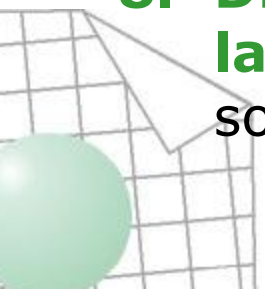


# Tareas fundamentales para el funcionamiento de una red

1. Analizar la realidad, **identificar necesidades y demandas sociales**. Priorizarlas de acuerdo con su importancia y con el interés común de las entidades que forman la red.
2. **Identificar recursos, oportunidades y capacidades, de los miembros de la red** y de su entorno social, que sean útiles para dar respuesta a las necesidades priorizadas.
3. Formular **objetivos comunes y planificar**, formular proyectos de acción común, definir programas y actividades, señalar plazos, definir criterios de evaluación, etc.
4. **Llevar a cabo los proyectos e iniciativas comunes planificados**, repartir tareas y recursos, desarrollar las acciones previstas, hacer el seguimiento de su realización.

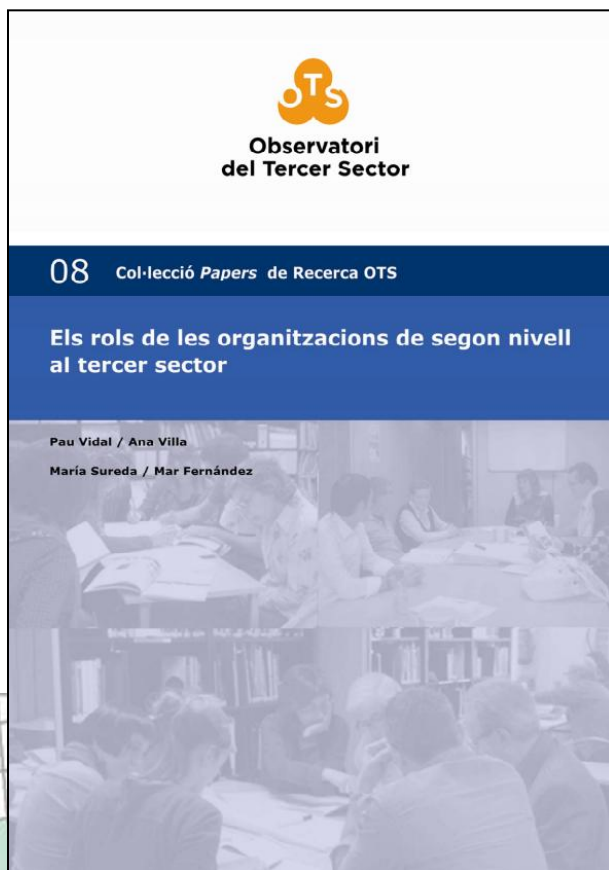
# Tareas fundamentales para el funcionamiento una red

5. Desarrollar la **comunicación entre los miembros de la red**, favorecer el intercambio, garantizar la circulación de la información, **dinamizar la coordinación y cooperación** entre las distintas partes de la red.
6. **Conseguir y organizar los recursos** necesarios para el desarrollo de los proyectos comunes y para el sostenimiento de la red, "gestionarlos" adecuadamente.
7. Dinamizar el **funcionamiento participativo** de los espacios y órganos de coordinación, análisis, evaluación y decisión de la red.
8. **Dinamizar la comunicación y la proyección social de la red:** con otras redes, otras entidades, con el entorno social, con los medios de comunicación, etc.



# Más información

[http://www.observatoritercersector.org/pdf/publicacions/2010\\_01\\_paper8.pdf](http://www.observatoritercersector.org/pdf/publicacions/2010_01_paper8.pdf)



[http://www.boluntariotza.net/comun/cuadernos/redes\\_asociativas.pdf](http://www.boluntariotza.net/comun/cuadernos/redes_asociativas.pdf)

# Bloque 3. La custodia del territorio en España: situación y redes



## CUSTODIA DEL TERRITORIO EN LA PRÁCTICA

Manual de introducción a una nueva estrategia participativa de conservación de la naturaleza y el paisaje

Balance de las iniciativas impulsadas en España

## Custodia del territorio: una estrategia de conservación ya consolidada

La custodia del territorio es una fórmula para implicar a los propietarios y usuarios de cualquier finca, ya sea pública o privada, en la conservación de unos valores naturales que pueden considerarse patrimonio de toda la comunidad. Sin perder sus derechos de propiedad, comparten la gestión de las labores ambientalmente más sensibles y se benefician de la experiencia de las organizaciones con las que suscriben los acuerdos de colaboración.

por Laura Donada y Amaya Sánchez I

Diez años después del artículo *Custodia del territorio. Una nueva estrategia de conservación*, publicado en *Quevedo* (1), es posible afirmar que esta fórmula participativa de conservar la naturaleza ha evolucionado sustancialmente y en positivo gracias a los esfuerzos de las personas y organizaciones que configuran el denominado Movimiento de Custodia del Territorio. Los logros han sido numerosos, entre ellos un mayor reconocimiento social que expresamente ha quedado de manifiesto en la Ley 42/2007, del Patrimonio Natural y de la Biodiversidad, primera norma de ámbito estatal que legisla cuestiones en torno a la custodia del territorio (a adelante CT), así como el fomento de esta estrategia por parte de las Administraciones Públicas.

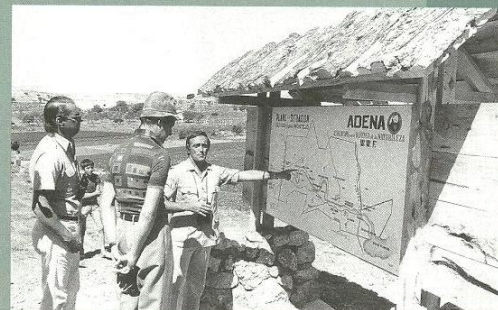
Tal y como recoge el primer manual sobre CT en castellano, *Custodia en la práctica*, editado por la Obra Social Caixa Catalunya y la Xarxa de Custodia del Territori en 2006 (2), la custodia abre espacios para la participación de un extenso número de actores en materia de conservación de la naturaleza, implicando sobre todo a los propietarios y usuarios de terrenos de alto valor ecológico a través de la firma de acuerdos voluntarios de colaboración, trabajo conjunto y seguimiento regular, bien con entidades no lucrativas o con la propia Administración. Se plantea, por lo tanto, como un instrumento útil que permite complementar la actividad del sector público y compartir la responsabilidad de conservar nuestro entorno con otros actores próximos al territorio según fórmulas de colaboración innovadoras.

La Declaración de Montesquieu de Custodia del Territorio difundida en noviembre de 2000 se considera el primer documento que formaliza el concepto y los objetivos de la CT, pero esta herramienta de gestión

y conservación lleva implantándose desde hace años en nuestro país. Uno de los pioneros fue Félix Rodríguez de la Fuente, que promovió la firma de acuerdos para crear el Refugio de Rapaces de Montejo de la Vega (Segovia) en 1974, hoy gestionado por WWF-España y que se ha convertido en la experiencia más larga y duradera de custodia del territorio en nuestro país con participación de una ONG que gestiona directamente un espacio protegido. De igual forma, algunos de los fundadores de la Asociación para la Defensa de la Naturaleza y los Recursos Naturales en Extremadura (ADENEX), pusieron en marcha la primera iniciativa de custodia en 1977 con el arrendamiento de dos fincas de gran valor en lo que hoy es el Parque Nacional de Montaguie (Cáceres), con el fin de protegerlas frente a las amenazas que representaban los mono-

◀ Bosque maduro en el Pallars Sobirà (Pirineos catalanes) custodiado por la Obra Social de Caixa Catalunya (foto: Caixa Catalunya).

▼ Félix Rodríguez de la Fuente ante un panel interpretativo durante la inauguración del Refugio de Rapaces de Montejo (Segovia) en 1974 (foto: WWF-España).



# Bloque 3. La custodia del territorio en España: situación y redes

## PROSPECTIVA DE FUTURO DE LA CUSTODIA DEL TERRITORIO EN EL CONTEXTO DE LA GOBERNANZA TERRITORIAL EN ESPAÑA

Foro Estatal de Custodia del Territorio

Aportación al Estudio diagnóstico sobre la gobernanza territorial en el medio rural coordinado por TRAGSA por encargo de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural



Diciembre de 2011



The screenshot shows the homepage of the 'Plataforma de Custodia del Territorio' website. The header features the logo of the Fundación Biodiversidad and the title 'Plataforma de Custodia del Territorio'. There are login fields for 'Usuario' and 'Contraseña', and a 'LOGIN' button. Below the header is a navigation menu with links: HOME, LA PLATAFORMA, LA FUNDACIÓN BIODIVERSIDAD, INICIATIVAS, NOVEDADES, RECURSOS, DIRECTORIOS, and FORO. The main content area has a green banner with the text '¡Participa en la Semana Europea de la Custodia del Territorio! ¡Organiza tu Acto!' and a date of 28/06/2012. Below this is a 'LAND LIFE WEEK' logo and a paragraph of text. To the right is a search bar with a 'BUSCAR' button. Below the search bar is a vertical menu with links: PARTICIPA, MAPA DE CUSTODIA, CONCEPTOS BÁSICOS, REDES DE CUSTODIA, ACÉRCATE A LA CUSTODIA, and BLOGS. At the bottom, there are two news snippets: 'El Programa "Playas, Voluntariado y Custodia del Territorio" en acción' dated 09/08/2012, and 'La Generalitat de Catalunya destina 700.000 euros para la promoción y consolidación de la custodia del territorio' dated 11/07/2012.



# Situación de la custodia del territorio en España / I

- Existencia de **entidades y redes de custodia** (infancia).
- **Ausencia de entidades dedicadas exclusivamente** a la custodia del territorio: una actividad más.
- **Desarrollo desigual** de la custodia en la geografía Ibérica, un reto legislativo.
- **Gran diversidad de iniciativas**, tanto en formas jurídicas, como en medios abarcados: marino, terrestre, agua dulce, periurbano, urbano?...
- **Concepto desconocido** por la sociedad española.



# Situación de la custodia del territorio en España /II

- **Impulso creciente (aunque limitado) de las administraciones:**
  - Subvenciones para proyectos y gastos de funcionamiento ONG
  - Acciones diversas de la **Fundación Biodiversidad:**
  - Apoyos (puntuales o continuados) de algunos departamentos autonómicos de medio ambiente (ej. Departamento de Territorio y Sostenibilidad de la Generalitat de Cataluña)
- **Oportunidades futuras** ligadas al desarrollo de la **Red Natura 2000**
- **Reconocimiento institucional y legislativo** aún lejos del de países como EUA o Canadá, si bien algunas leyes (estatal y autonómicas) ya contemplan específicamente los mecanismos de custodia, o complementarios

# Definición legal (art. 3 Ley 42/2007)

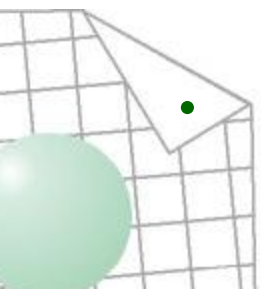
**Custodia del territorio:** conjunto de estrategias o técnicas jurídicas a través de las cuales se implican a los propietarios y usuarios del territorio en la conservación y uso de los valores y los recursos naturales, culturales y paisajísticos.

**Entidad de custodia del territorio:** organización pública o privada, sin ánimo de lucro, que lleve a cabo iniciativas que incluyan la realización de acuerdos de custodia del territorio para la conservación del patrimonio natural y la biodiversidad.



# Situación actual de las entidades de custodia en España

- **Entidades en general pequeñas** pero **numerosas**.
- Orígenes, culturas organizativas y formas de trabajo muy diversas.
- Bajo nivel de **profesionalización** > Importancia del componente del **voluntariado** en el 50% de las organizaciones.
- **Bajo presupuesto** (90.000 euros de media en España) y fuerte dependencia de las subvenciones públicas.
- Falta de **formación específica** en custodia del territorio.
- Dificultad en la **continuidad y calidad** en las iniciativas de custodia.





# Redes de custodia del territorio en España



**RED DE CUSTODIA  
DEL TERRITORIO**

Madrid - Castilla La Mancha



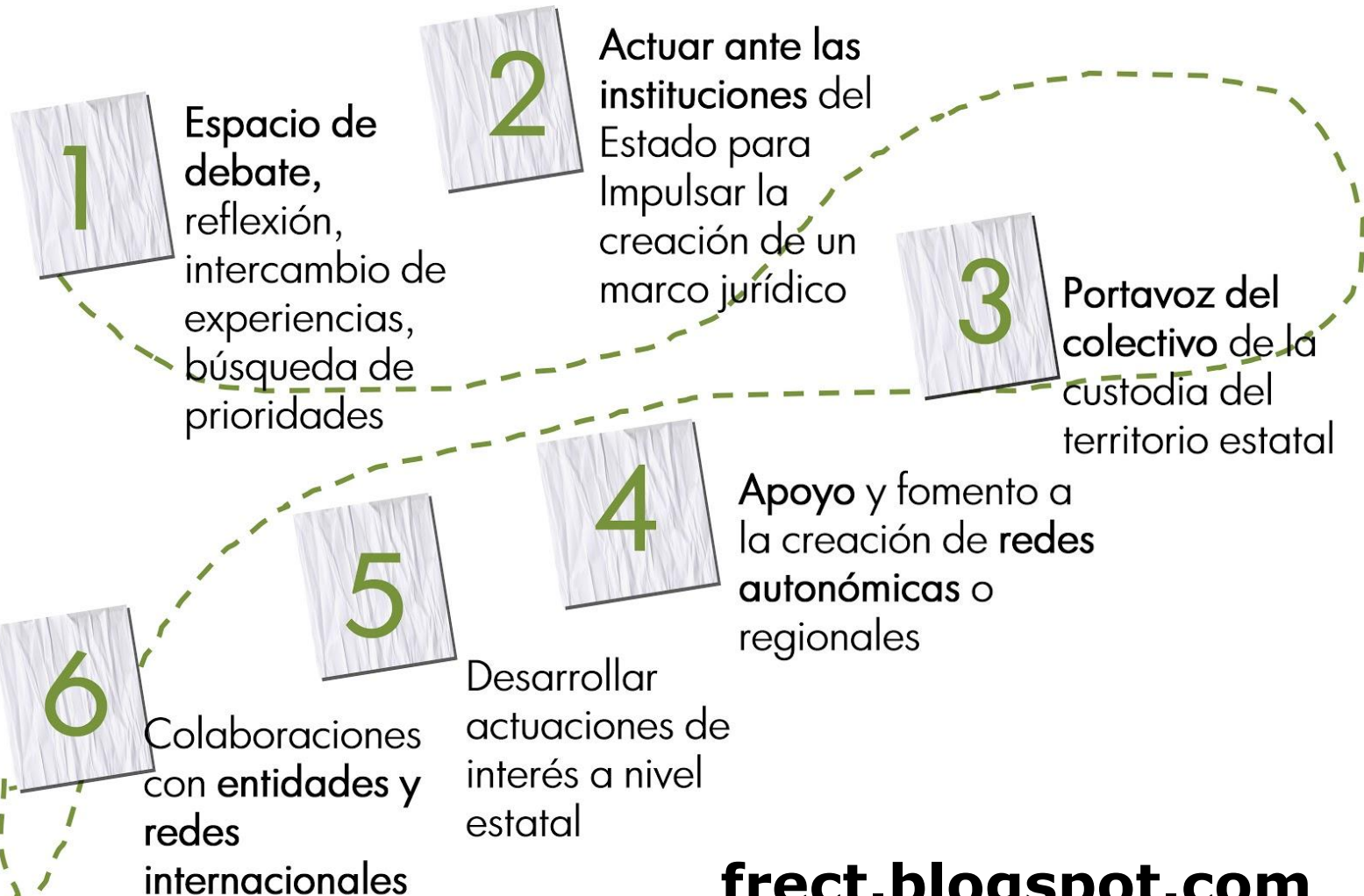
**RED TRANSCANTÁBRICA  
DE CUSTODIA DEL TERRITORIO**

# Redes de custodia del territorio en España (2011)

Red territorial	Año creación	Núm. ECT	Programa propio de capacitación y buenas prácticas	Grado mantenimiento web	Convenio de apoyo autonómico
XCT, Cataluña	2003	75	Si (permanente)	Alto	Sí (con dotacion €)
Avinença, Comunidad Valenciana	2005	40	Si (2009-2011)	Alto	Si (sin dotacion €)
Ínsulas, Andalucía	2005	15	Si (2007-2009)	Medio	No
ICTIB, Baleares	2007	12	Si (2010-2011)	Medio	Si (sin dotacion €)
Agrupación Galega de Entidades de Custodia do Territorio	2011	3	No	Sin web <sup>5</sup>	No
Red de Custodia del Territorio de Castilla y León	2010	8	En curso	Alto	No
Red Transcantábrica de Custodia del Territorio	2011	21	En curso	Sin web	No
Foro Estatal de Custodia del Territorio	2011	7 (redes) y 3 (ECT)	No	Sin web	No (Estatal)
<b>TOTAL ECT</b>		<b>174<sup>6</sup></b>			

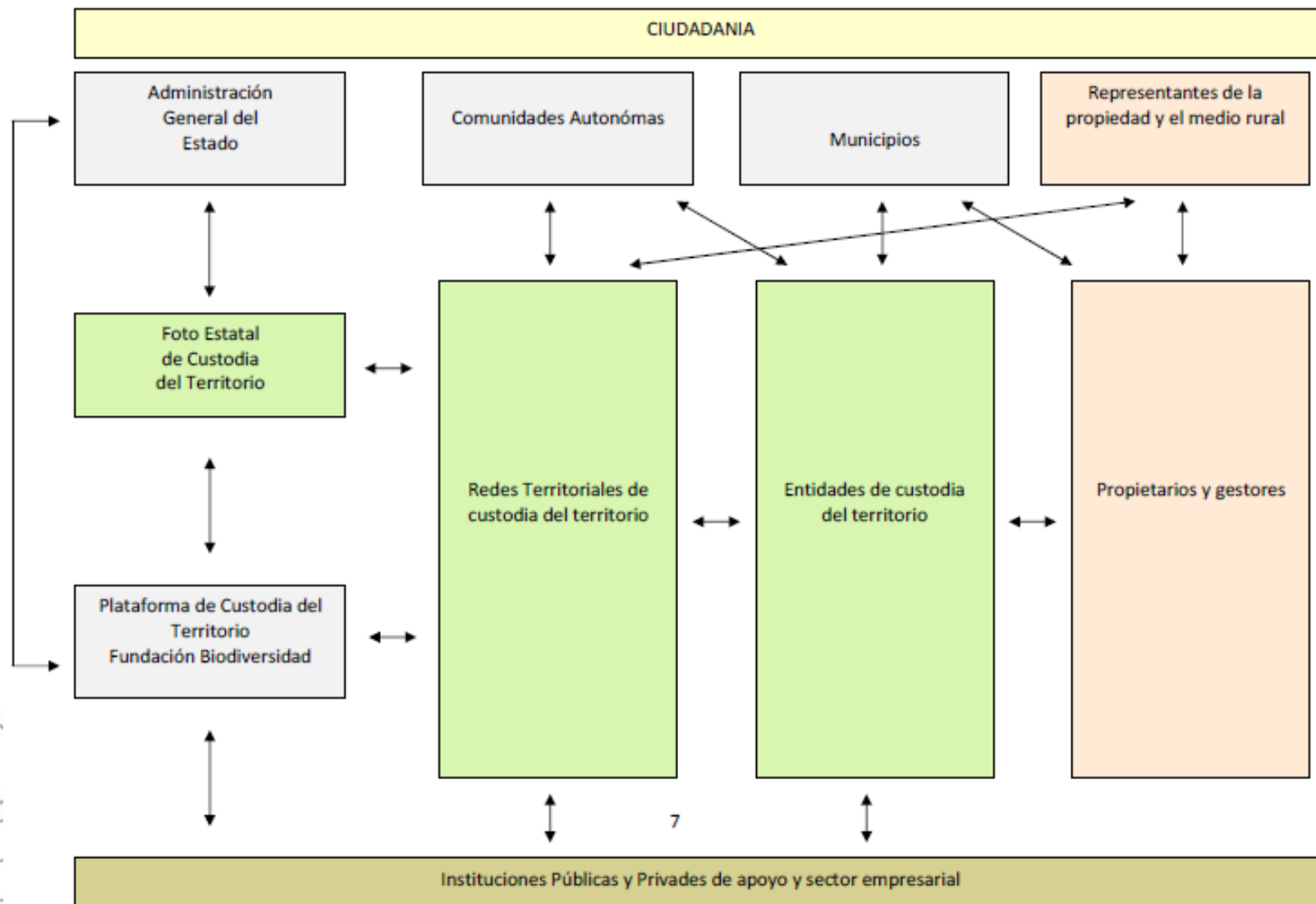


# Foro de redes y entidades de custodia del territorio en España (Nov 2011)





# Esquema general de actores de la custodia en España



# Bloque 4. El modelo de la Red de Custodia del Territorio de Cataluña (xct)



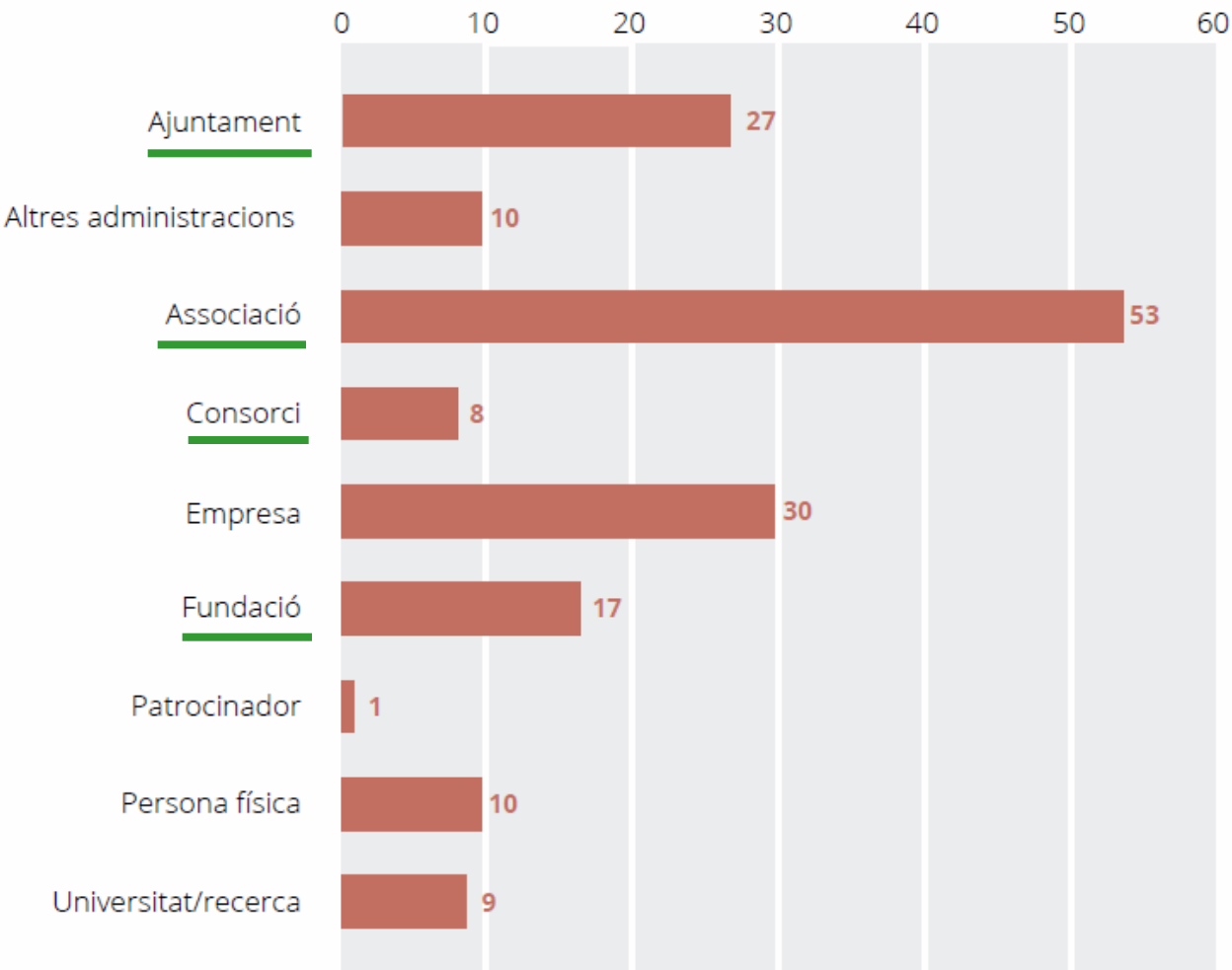
# ¿Qué es y qué propone la Red de Custodia del Territorio (xct\*)?

- Asociación sin ánimo de lucro constituida por personas jurídicas (y físicas) y registrada en Cataluña.
- Organización paraguas (segundo nivel) para impulsar el desarrollo y el uso de la custodia del territorio



- **Difundir la custodia entre la ciudadanía** y a otros agentes para fomentar su uso, desarrollo y reconocimiento
- **Apoyar y ofrecer servicios** a las entidades de custodia y otros agentes implicados
- **Potenciar el trabajo en red** de los miembros y otros agentes

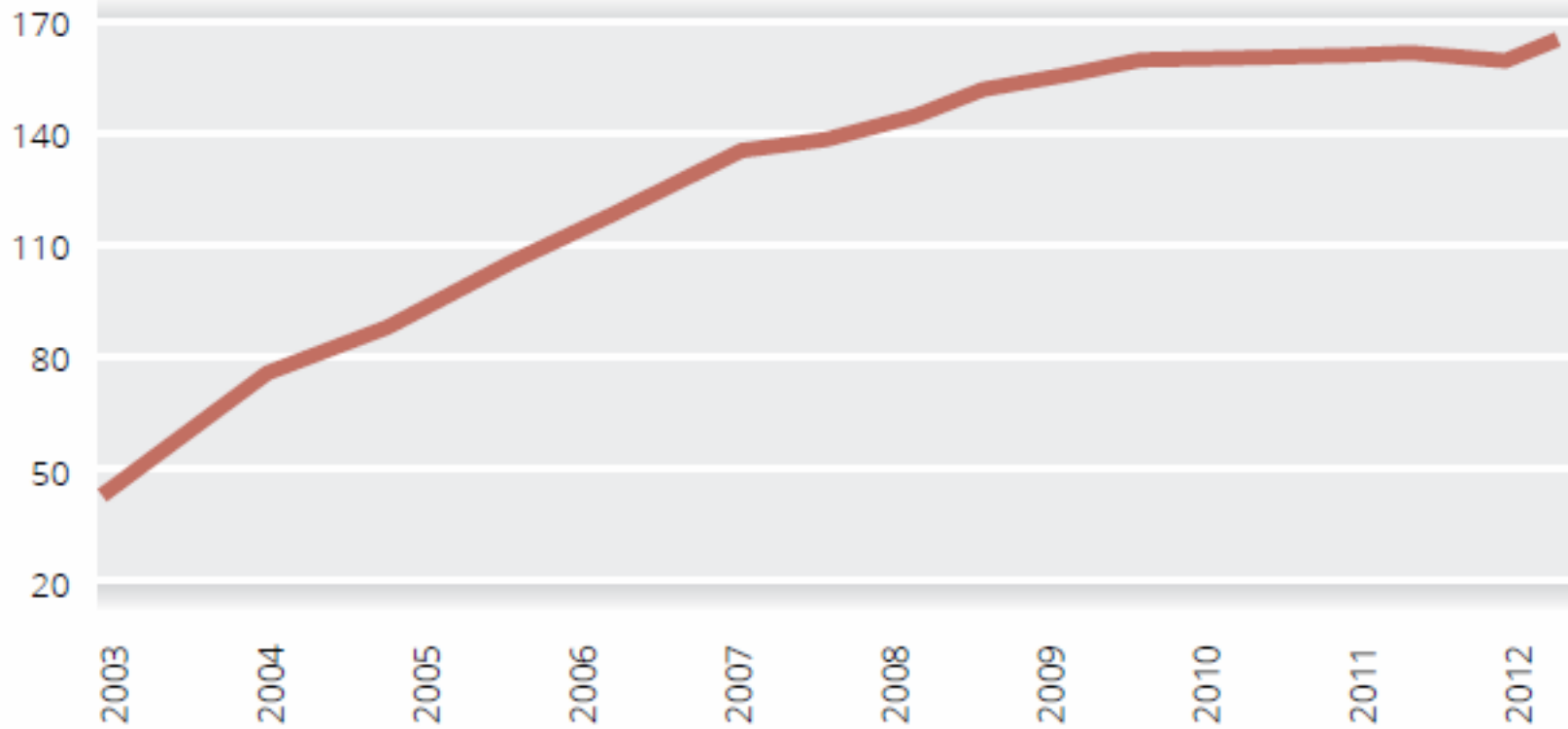
# Miembros actuales de la XCT (2012)



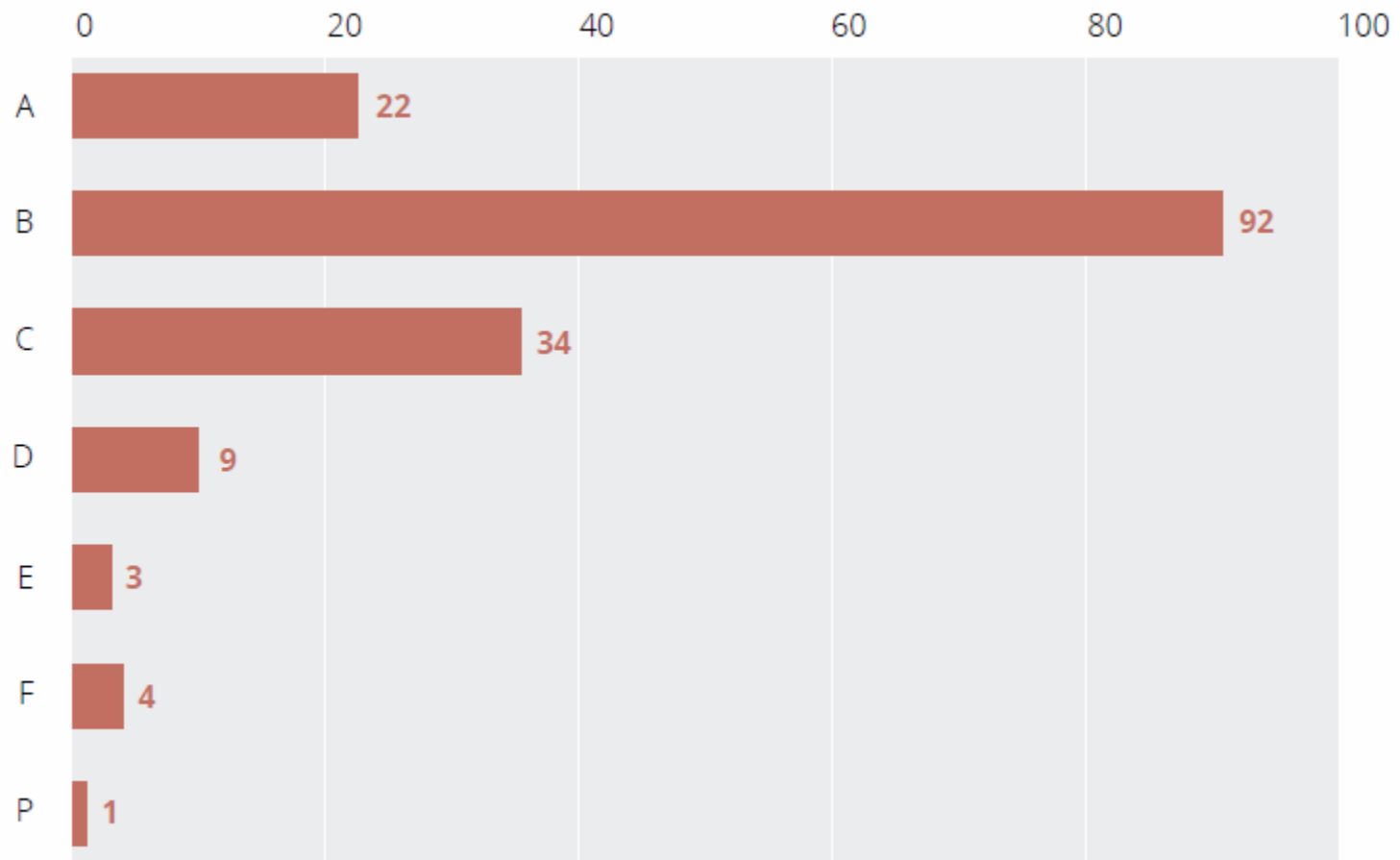
**165 miembros**  
94% entidades jurídicas  
6% personas físicas

**80 miembros**  
actúan como  
**entidades de custodia**

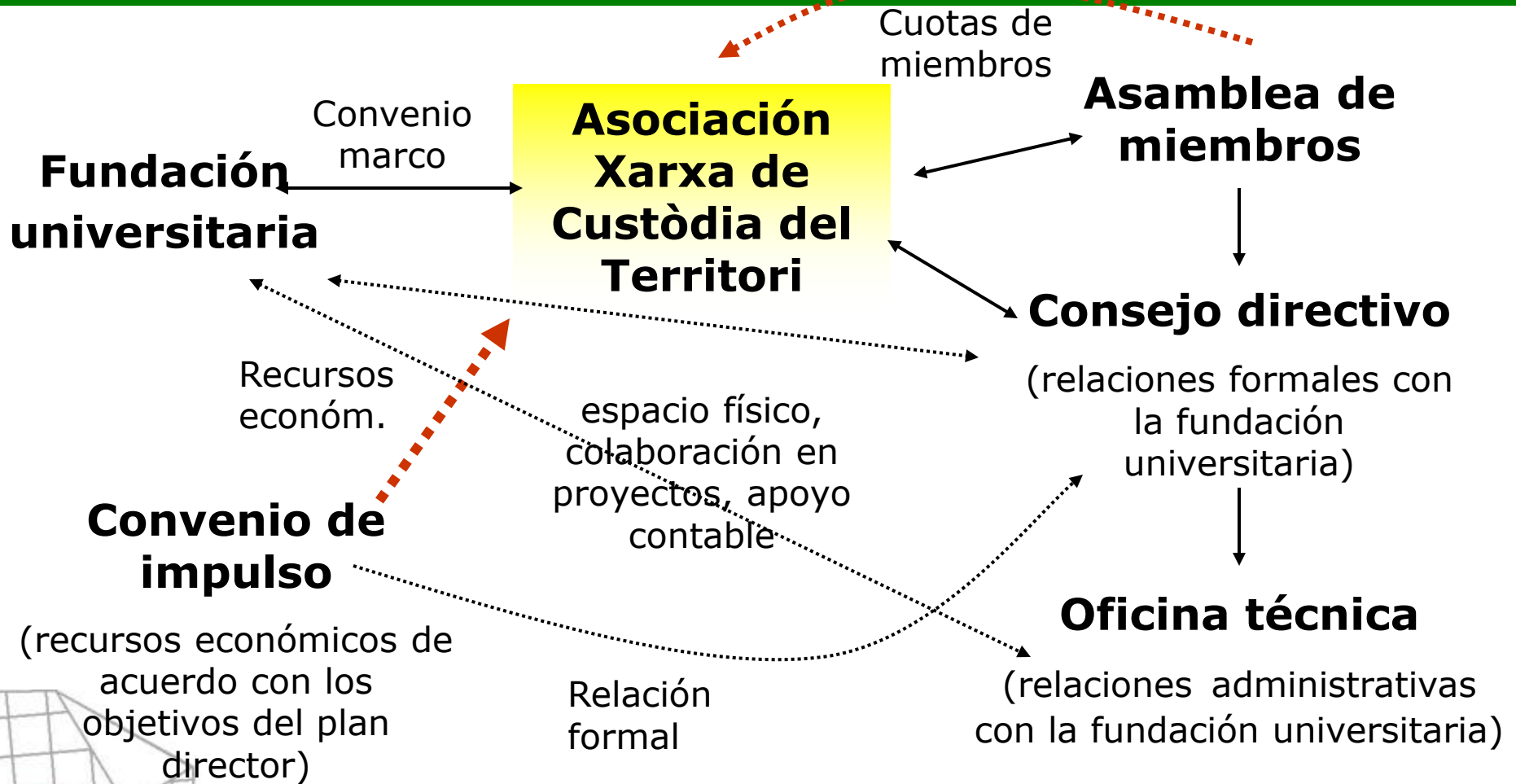
# Evolución de miembros de la XCT



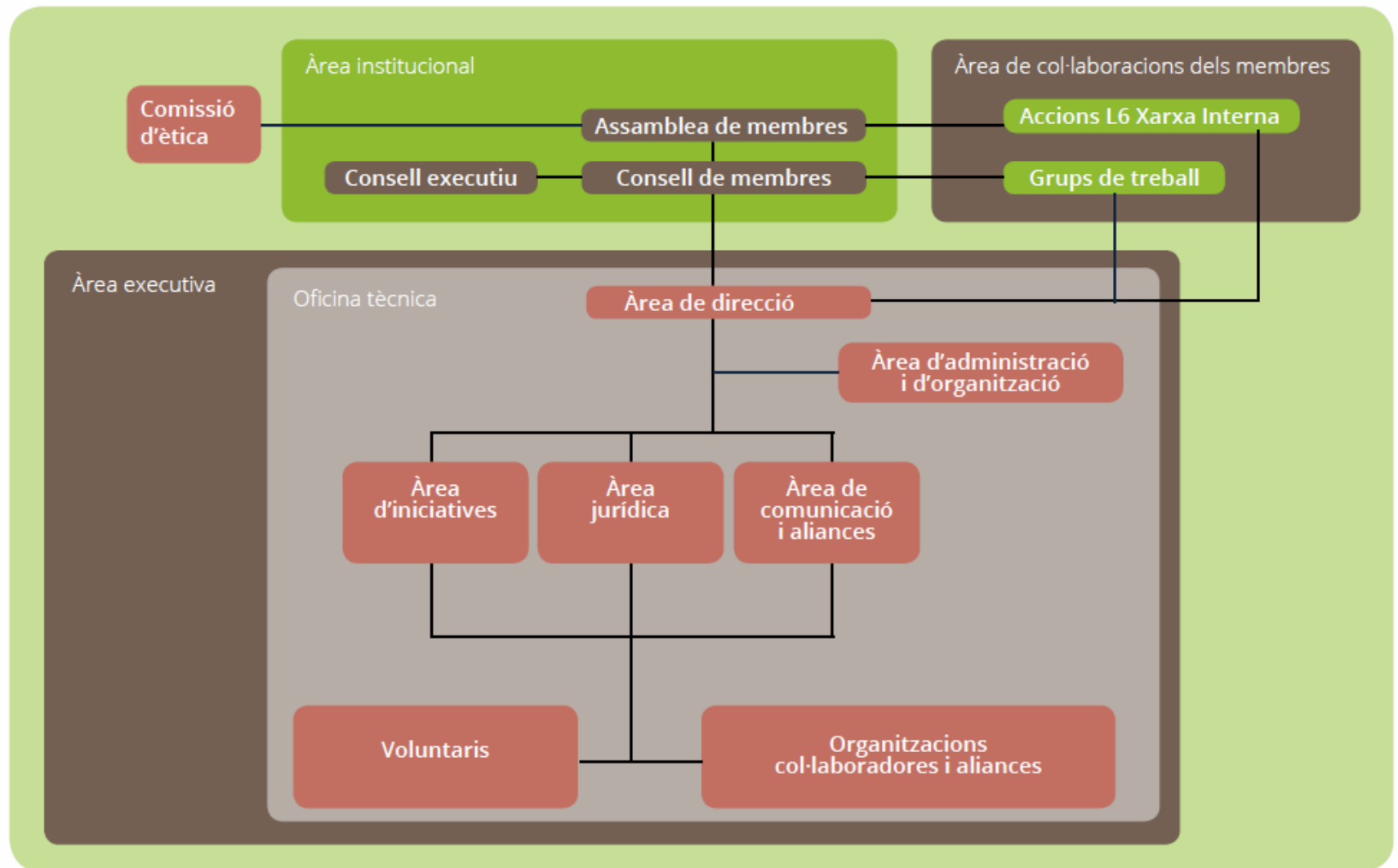
# Tipología de miembros de la XCT



# La estructura de funcionamiento de la XCT

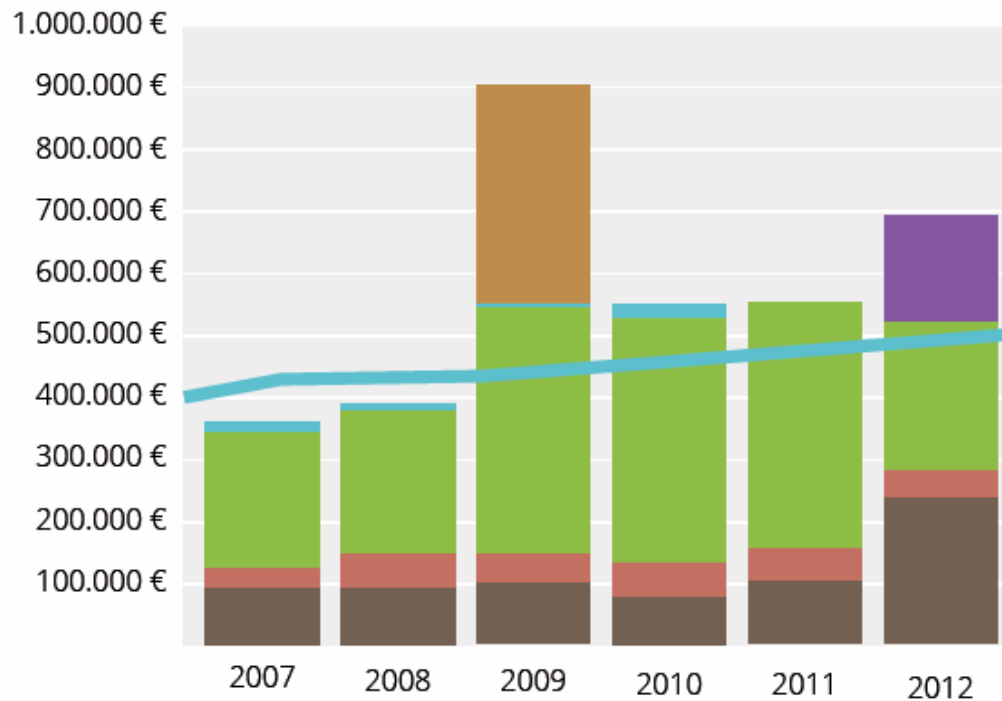
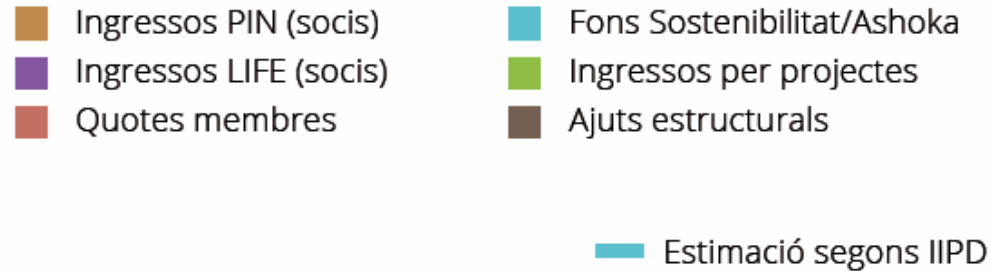


# Organigrama de la XCT





# Ingresos y fuentes de financiación



# Trabajo en red en la XCT

- **Espina dorsal** de la estrategia de la xct.
- Una **filosofía de fondo**, con contenido, y no una simple declaración formal
- Participación clave de varios **grupos sociales y partes interesadas**, a veces ajenos al mundo de la conservación.
- Una **forma de trabajar**, una **forma de actuar**.
- Un discurso que se construye desde **la práctica y el aprendizaje paralelo**.



# Ejemplos de trabajo en red en la XCT 1/2

- Redes en la red: **grupos de trabajo XCT.**
- Presentación de la xct junto a otras entidades miembros en **convocatorias de proyectos y pruebas piloto**
- **Catálogo conjunto de propuestas ecoturísticas** y comercialización conjunta de **productos agroalimentarios** (mercado de custodia)
- **Procesos de participación** para la elaboración de los sucesivos planes estratégicos de la xct (planes directores).
- Organización conjunta de **campañas y actos ciudadanos**



# Grupos de trabajo de la XCT



# Actos ciudadanos conjuntos

## Cifras SECT

### Europa coordinada desde Cataluña

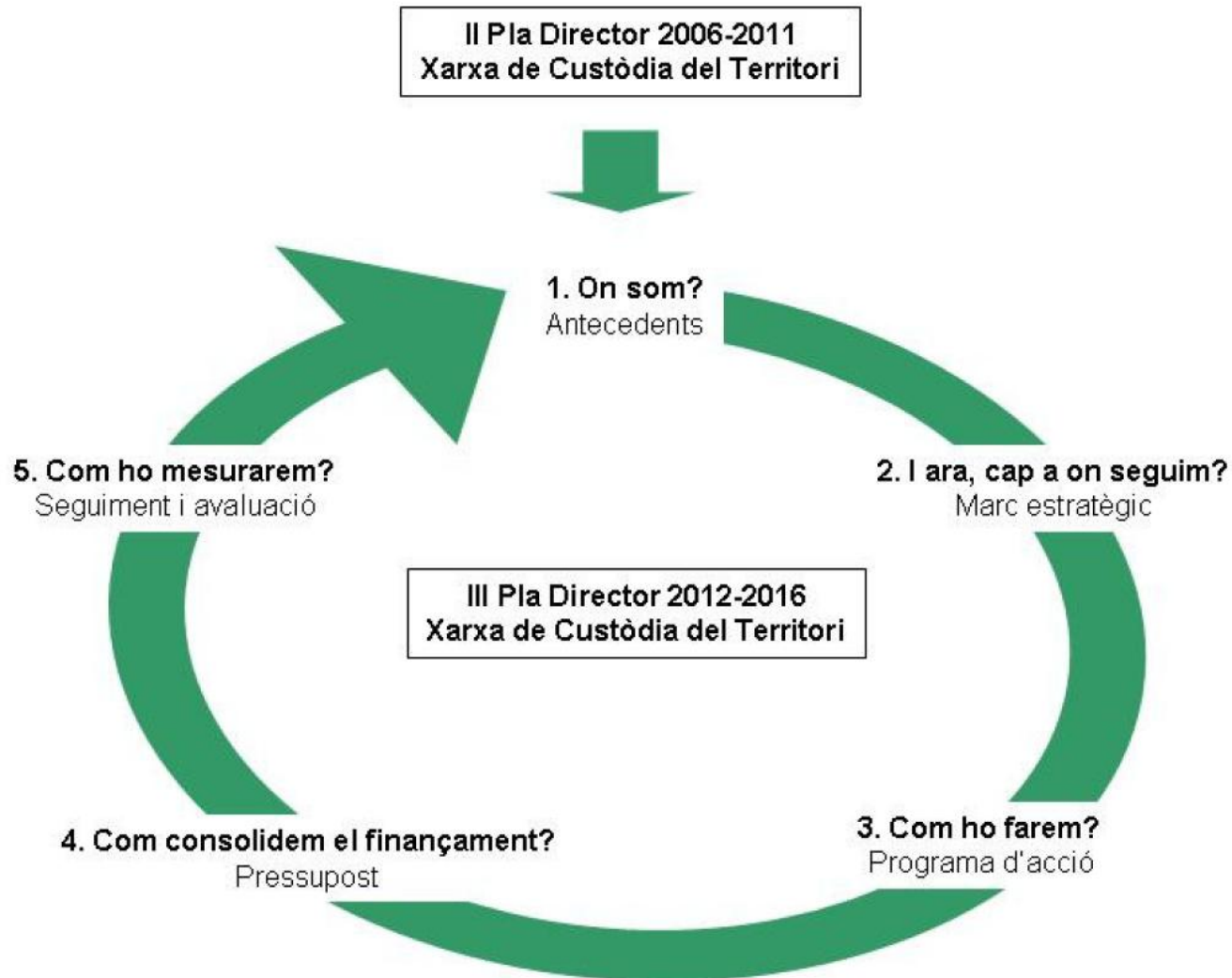
- + 400 actos
- 22 países europeos
- + 200 organizaciones

## Cifras en Cataluña

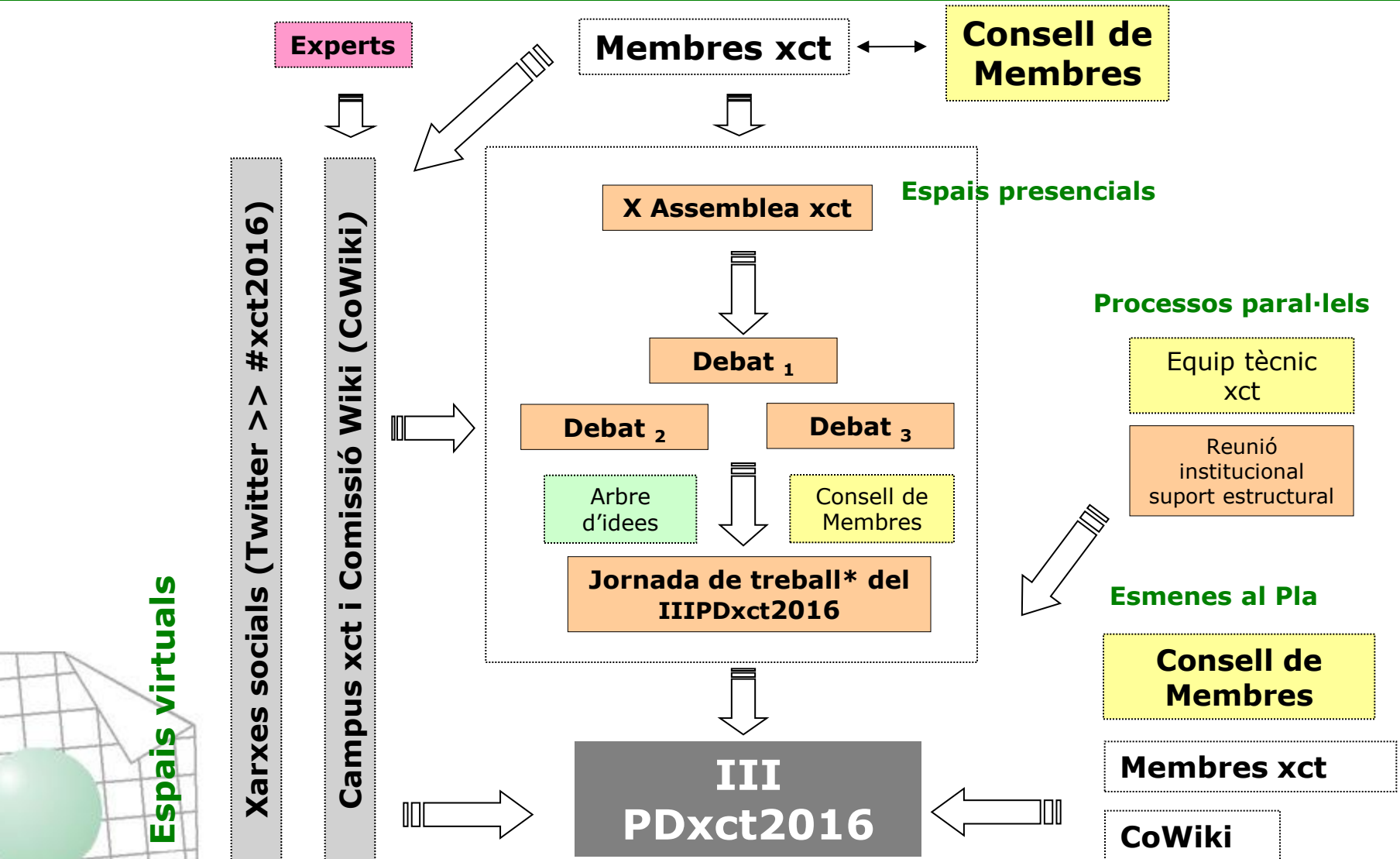
- + 150 actos catalanes
- + 70 organizaciones catalanas



# Planes directores de la xct, un trabajo en red



# Planes directores de la xct, un trabajo en red



# Ejemplos de trabajo en red en la XCT 2/2

- **El área de comunicación de la xct y el portal Viulaterra:** una agencia de noticias y contactos mediáticos para la custodia del territorio
- **Reunión bianual de la xct:** formación, debate, intercambio de experiencias
- **Colaboración de las entidades en publicaciones:** revisión de borrador, imágenes, ejemplos, etc.
- **Nodos expertos:** Participación de empresas consultoras y profesionales de xct.
- **¿Nos echas una mano?** Un espacio de participación y creación de redes en el boletín mensual



# Portal web de la XCT un espacio abierto para el impulso de la custodia:

## www.xct.cat

servei de custòdia del territori



la cerca de custòdia del territori    la custòdia del territori    actualitat i mitjans    iniciatives xct



0:00 / 0:00

### agenda

- Presentació de l'estudi: CONSERVAR. Demanar actuar a favor dels espais naturals (20/10/2010)
- Lliurament premi de recerca de la ciutat de Vil·lori de Desenvolupament Sostenible. Premi treball de Custòdia Fluvial de Jordi Recardà Cea (20/10/2010)
- Jornades sobre la gestió dels arbres i beccos vells (21/10/2010)
- Jornades de custòdia del territori a Mallorca, diàleg per a la conservació del patrimoni natural i cultural (25/10/2010)
- Seminari d'interacció sobre Agrobiodiversitat: "La conservació de l'agrobiodiversitat" (05/11/2010)

### notícies xct

- La xct lidera el projecte LANDLIFE presentat al programa europeu LIFE+ d'informació i comunicació
- L'ACA respon a les al·legacions i observacions al Programa de Mesura del Pla de gestió del districte de cenca fluvial de Catalunya
- La xct, en representació del sector ambiental, participa a la Jornada de debat d'incidència política

### notícies de custòdia

- Medi Ambient i Mediàtica gastaran més de 200.000 € en l'ordenació d'espais vegetals per millorar zones degradades
- L'ACA aprueba el nou Pla hidrològic de Catalunya
- Vídeo sobre la recuperació de pantans i la instal·lació d'un punt d'aigua a l'Alt Gairols

### finançament

- La xct ofereix 4 tallers gratuïts del Joc de la Custòdia. Us interessa?
- L'Aprenentatge-Servei: una oportunitat per a la custòdia del territori
- Premi Abris i Becc de l'any

### un cap de mà

- La xct cerca voluntaris per col·laborar durant la campanya de membra 2010 de la xct
- Quines polítiques i actuacions ambientals hauria d'impulsar un nou Govern a Catalunya?
- Quines polítiques i actuacions ambientals hauria d'impulsar un nou Govern a Catalunya? Digues la teua!

crèdits    mapa web    contacte    FAQs    política de privadesa    enllaços    galeria d'imatges



# Viulaterra.cat, un espacio dirigido a la ciudadanía

**viu la terra**  
AMB LA CUSTÒDIA DEL TERRITORI

QUÈ ÉS    ACTUALITAT    ACTIVITATS    IMPLICA'T

EL TEU ESPAI

Vols implicar-t'hi?  
Viu la terra activament!

**AGENDA**

27/10/2010 - a la Casa del Mar del Port de la Cerdà  
- Barcelona  
Quinora per la Natura, els millors quinora de Catalunya quinoraran per a tu

30/10/2010 - Festa de Diumerca  
Plantació d'arbres a Diumerca

04/11/2010 - Canó de Civit  
Patrimoni  
Jurament de promesa del concurs de fotografia Esquífora 2010

04/11/2010 - Alta Ribagorça  
patrimoni  
Veuu tota l'agenda

**COL·LABORA AMB UNA ENTITAT**

**EL MERCAT DE CUSTÒDIA**

**BUTLLETÍ CIUTADÀ**  
SUBSCRIBI'T-TE

**PREGUNTES freqüents**

**NOTÍCIES**

18/10/2010 - La Casa de l'Òia dels Pirineus serà una realitat

01/10/2010 - Qualitat marina de colòria als Canyons del Marçamò

30/09/2010 - Digues la teva! Participa a l'elaboració de la UE per conservar la biodiversitat i assegurar els serveis ambientals pel 2020

17/09/2010 - La gestió de l'aigua a les zones hidrogràfiques del Xúquer

veure totes les notícies

**IMPLICA'T I PARTICIPA**

Explica'ns la teva experiència a la natura

Mulla't i respon a les enquestes que et plantegem

Com conserves l'entorn? Ensenya-ho en un vídeo

Fotografies la natura? Comparteix les teves imatges

més opcions per a implicar-te

**EL TEU ESPAI**

Correu electrònic:

Contrasenya:

Si no ho calés, registra't aquí.  
Podria començar notícies, contribuir al blog, la teva experiència i rebre el butlletí ciutadà Viulaterra. Anima't a tota els butlletins

# Un libro coral, sobre 12 acuerdos ejemplares



• Associació Burbans Custòdia ambiental

## Pastures pirinenques que reneixen

Darrere els prats que envolten els pobles pirinencs hi ha ramats i pastors. Una realitat que vol mantenir l'associació Burbans.

Més dels 200.000 hectàrees de pastures de muntanya hi ha ramats i pastors. Una realitat que vol mantenir l'associació Burbans. Els pastors són els custodians dels territoris de muntanya i són els responsables de mantenir la biodiversitat i el patrimoni cultural de les zones de muntanya. Els pastors són els custodians dels territoris de muntanya i són els responsables de mantenir la biodiversitat i el patrimoni cultural de les zones de muntanya.

**Associació:** Custòdia ambiental  
**Direcció:** Associació Burbans  
**Lloc:** Coll de Cardener, Llançàs, al País de l'Alt Urgell  
**Responsable:** Enric de Sureda  
**Supervisió i correcció:** V. i F. C. C. C.  
**Web:** [www.proteccionambiental.org](http://www.proteccionambiental.org)



100% paper reciclat i sense àcid clorhídric  
 100% paper reciclat i sense àcid clorhídric

# Lecciones del pasado, retos del futuro de la XCT

## Positivas

- Reflexión teórica y debate previo
- Amplia participación en el proceso
- Declaración de Montesquiu y Grupo Impulsor: elementos clave de implicación
- XCT: Potenciación mutua de entidades. Aglutina y economiza
- Apoyos institucionales clave
- Reconocimiento social (Ashoka)

## Negativas

- Riesgos del liderazgo inicial de unas pocas personas
- Exceso de expectativas en el concepto y las entidades. Falta de capacidad de respuesta
- XCT excesivamente potente en relación a sus miembros
- Indefinición de algunos apoyos institucionales
- Desconocimiento social del concepto
- Desconocimiento real de la viabilidad económica de la red a largo plazo

# Pausa-Café...



# **Bloque 5. Taller de dinamización de organizaciones de segundo grado**

**¡Enredados por la custodia!**

1ª parte

**Reflexionamos individualmente  
(15 min.)**

2ª parte

**Compartimos visiones (30 min.)**

3ª parte

**Debatimos soluciones (30 min.)**



# 1ª parte. Reflexión individual (15 min.)

**1. ¿Qué puede aportar mi entidad a la red?**

**2. ¿Qué puede aportar la red a mi entidad?**

**3. ¿Qué aspecto del trabajo en red nos "asusta" más?**

**>> Para cada pregunta, 2 aportaciones por persona/entidad**

# Beneficios del trabajo en red

- **Intercambio de información:** convocatorias de subvenciones, premios, etc.
- **Uso compartido de recursos,** lo que puede contribuir a optimizarlos
- Generación de **nuevas oportunidades** para las entidades: proyectos compartidos, acceso a nuevos recursos, etc.
- **Aumento del potencial de difusión** y conseguir llegar a un público más amplio
- **Aumento del impacto de la acción** de las entidades
- Conocer otros puntos de vista de la misma actividad, **intercambio de experiencias**
- Obtener **mejores resultados para un objetivo común**
- Trabajar en red **es más divertido!**



# Obstáculos para el trabajo en red (en clave de las entidades)

- Recelos por **falta de visibilidad de las entidades**
- **Pérdida de identidad propia**, e incluso de libertad de decisión por intrusismo de la red en la propia entidad
- **Dedicación de tiempo y recursos** a la red y al trabajo en red
- Dificultades en los procesos de toma de decisiones
- **Distribución poco equitativa de recursos** entre entidades
- Percepción distinta del trabajo en red por parte de los miembros > **ritmos y grados de implicación desiguales**
- **Desconfianza** y desconocimiento entre las entidades de la red
- **Baja participación y compromiso** de los miembros de la red

# Riesgos del trabajo en red (en clave de la propia red)

- **Falta de reflexión inicial** y objetivos de la red poco claros
- Culturas organizativas e **intereses demasiado dispares**
- Trabajar por inercia, **incapacidad para proponer acciones conjuntas**
- **Falta de formación de los líderes**
- Falta de trabajo en red interno, **coordinación insatisfactoria**
- **Poca transparencia**
- Envidias y **protagonismos**
- **Desequilibrios** en poder y aportaciones
- **Burocratización y pérdida de agilidad** de la red al crecer



# Debate final

¿Cómo afrontar **los obstáculos**, con qué instrumentos y medidas?

¿Cuáles son los **factores de éxito** para que la red sea eficaz?



# XARXA DE CUSTÒDIA DEL TERRITORI

[www.custodiaterritori.org](http://www.custodiaterritori.org)

[info@custodiaterritori.org](mailto:info@custodiaterritori.org)

**Con el apoyo regular de:**



Generalitat de Catalunya  
**Departament de Territori  
i Sostenibilitat**

**UVIC**

**Organizaciones y personas miembros de la XCT**

**Con el apoyo a proyectos de larga duración de:**



Fundación Biodiversidad

